

BREVE HISTORIA DEL INGENIO “EL MODELO”

Livia GARCÍA DE RIVERA

EL INGENIO “EL MODELO” se encuentra enclavado en el municipio de Villa José Cardel, Ver. Limita al norte con el Golfo de México, al sur con el río de La Antigua, al oriente con los ejidos de La Antigua y al poniente con los ejidos de Úrsulo Galván.

Su importancia se debe a que desde 1980, en que empezó a funcionar como trapiche, ha sido la fuente de trabajo para la población local y de los lugares circunvecinos, ya que hasta la fecha no se ha establecido otra industria que lo reemplace o emplee más mano de obra en la región.

Por esta razón, tanto el campesino-cañero como el obrero, consideran que forman parte de la historia del ingenio, ligados a un pasado en el cual cada sector desempeñó un papel importante, tanto en los años en que la industria mantuvo una estabilidad económica, como en otros en los que padeció crisis financiera, motivados por factores diversos, los cuales serán analizados posteriormente.

TRAPICHE “GALLO VERDE”

La primera relación social con que fue conocido el ingenio fue con el nombre de “Gallo Verde”*, siendo su primer propietario el español Ramón Marure en el año de 1890.

* Según los informes proporcionados por las personas entrevistadas, el nombre del trapiche se debía a la marca del alcohol que producía, que consistía en un disco dentro del cual aparecía un gallo verde.

Este ingenio, como la mayoría de los primeros trapiches, estaba construido de madera, movido por tracción animal y únicamente producía alcohol. Hacia 1900 se instaló la maquinaria para obtener azúcar, la cual requería un proceso más complicado que el alcohol. El azúcar que se producía fue llamada de "marqueta", especie de piloncillo cuadrado de color oscuro.

El dueño tenía en arrendamiento la superficie que ocupaba el trapiche, bajo contrato celebrado con Francisco Lara, uno de los más grandes latifundistas de la región. Posteriormente una escritura fechada el 14 de agosto de 1903 en la ciudad de Veracruz, nos remite a la compra venta que hicieron del terreno, en total 423 hectáreas, 87 áreas; Ramón Marure pagó la cantidad de 5 000 pesos.¹

INGENIO "EL MODELO"

Por lo que se refiere a la técnica de elaboración del azúcar, se utilizaron los métodos tradicionales y no fue sino hasta abril de 1910 cuando heredaron la fábrica Gregorio Marure y Vicenta Masa de Marure, sobrinos del dueño anterior,² quienes se preocuparon por introducir nueva maquinaria.

Gregorio Marure amplió la factoría, instalando molinos de tres pisos para fabricar azúcar granulada. Desde entonces pasó a ser un ingenio, ya que los molinos al ser movidos por fuerza hidráulica hicieron que la producción aumentara tres veces más. El azúcar que se fabricaba estaba destinada al consumo nacional. Para mayo de 1910, el ingenio cambió su nombre al de "El Modelo", aunque siguió produciendo alcohol de la misma marca "Gallo Verde". Al hacer estas modificaciones, los propietarios se vieron precisados a adquirir terrenos en donde sembrar más caña y abastecer la molienda.

¹ RPP,X, t. 64, 1a. sección, núm. 334, f. 286.

² RPP,X, t. 66, 1a. sección, núm. 440, f. 240.

ADQUISICIÓN DE TIERRAS

Por medio de la escritura de fecha 13 de septiembre de 1910, Gregorio Marure compró en Veracruz a la "Sociedad de Rafael Lara e Hijos", una superficie que en total sumaba 2 515 hectáreas, 2 627 metros. Importaban estos bienes la cantidad de \$520 000 en oro nacional y el señor Marure se obligó a pagar en un plazo de dos años.³

Tenemos entendido que al estallido de la Revolución en estos lugares, los campesinos se organizaron en contra de los hacendados, pidiendo les repartieran tierras y lograr así un mejor modo de vida. La mayoría de los campesinos abandonó el cultivo para sumarse al movimiento, lo cual ocasionó pérdidas en el campo y en la fábrica. Estos acontecimientos hicieron que en el país "...las zafras fueran descendiendo en los ingenios a partir de 1912, hasta llegar al punto más bajo en 1917-18 con una producción total de 44 090 toneladas de azúcar".⁴

PROBLEMAS FINANCIEROS DE LA INDUSTRIA AZUCARERA

Ante este desequilibrio, el dueño pidió un préstamo a la casa "Calleja Hermanos" por la cantidad de \$40 600 para sufragar los gastos de la zafra 1916-1917. La cantidad no fue liquidada en esa fecha y en 1922 la suma ascendió a \$104 778.44, por lo cual la casa comercial embargó el ingenio, incluyendo la maquinaria y los edificios.⁵

El dueño, con el propósito de salvar el ingenio, recurrió en 1921 a otra casa prestamista, la "Isidro Noriega Hermanos", la cual le hizo un préstamo el 2 de enero de 1922 por la cantidad de \$94 004.77 misma que debía liquidar en octubre del mismo año.⁶

Al no pagarse ninguna de estas cantidades en el plazo fija-

³ RPP.X, t. 176, 1a. sección, núm. 110, f. 27.

⁴ *El Cañero Mexicano*, julio de 1955, núm. 11, p. 3.

⁵ RPP.X, t. 226, 4a. sección, núm. 29, f. 50.

⁶ RPP.V, t. 303, 4a. sección, núm. 20, f. 30.

do, en 1922 la casa "Calleja Hermanos" embargó el ingenio y en 1923 la casa "Isidro Noriega Hermanos" los terrenos con una superficie de 2 515 hectáreas.

A ninguna de las dos casas comerciales les interesó mejorar ni la fábrica ni los campos; prueba de ello fue que mientras los administraron no se registró ningún adelanto: el ingenio siguió produciendo el mismo tipo de azúcar y los cañaverales fueron cultivados con las mismas técnicas, sin lograr aumentar la cosecha.

La situación empeoró aún más cuando la casa "Calleja Hermanos" no pagó los impuestos que exigía la Secretaría de Hacienda a todos los ingenios del país. Por este motivo, se le sancionó con una fuerte multa por fraudes cometidos al fisco, misma que tampoco fue pagada. Posiblemente se debió a que la casa no contó con el capital suficiente o tal vez por el poco interés de conservar la fábrica.

Fue así como en 1923, la Secretaría de Hacienda tomó el ingenio y lo remató al Banco Montreal de Canadá por la cantidad de \$155 897.50 en oro nacional.⁷

El desfilar continuo de administradores y el someterse a diversos planes de trabajo hicieron que el ingenio en lugar de prosperar cada vez presentara síntomas de deterioro; la maquinaria estaba abandonada, se debían salarios a los trabajadores de la fábrica y el campo. Para estas personas la situación no era halagadora, pues vivían exclusivamente de su trabajo y por lo tanto consideraban necesario y preciso un cambio que los beneficiara.

En 1926 se organizaron y formaron una cooperativa, pero debido a la falta de coordinación se desintegró y no se realizaron sus planes de administrar por su cuenta al Modelo.

Para 1927, el Banco Montreal colocó a Enrique Skipsey (de nacionalidad inglesa) en la administración del ingenio. De inmediato el encargado demostró tener gran interés en organizar y modernizar a la industria. Prueba de ello fue el capital que invirtió por su cuenta, de \$175 000, con la finalidad de quedarse con el ingenio y de recobrar los terrenos que había embargado la casa "Noriega Hermanos".

⁷ RPP.X, t. 245, 1a. sección, núm. 80, f. 14.

En 1937 Enrique Skipsey pasó a ser el dueño del ingenio y en 1940 formó una sociedad entre sus familiares, con un capital social de \$6 000 000 representado por 6 000 acciones de mil pesos de la siguiente forma:

<i>Accionistas</i>	<i>Acciones</i>
Catalina G. de Skipsey	2 860
Ricardo G. Skipsey	1 240
Carlos J. Skipsey	1 240
Harry Skipsey Wallace	200
Ricardo G. Skipsey Jr.	200
Felipe García Eguiño	200
Arturo Sánchez Nieto	60
	6 000 ⁸

En 1940 se hizo cargo del ingenio su hijo Ricardo G. Skipsey. La fábrica en este tiempo procesaba 3 500 toneladas de azúcar granulada y para aumentar la molienda el señor Skipsey pidió un préstamo a la Unión Nacional de Productores de Azúcar, S.A. (UNPASA), con el fin de que le refaccionaran la zafra 1948-1949 con la cantidad de \$1 483 800.⁹

Se estipuló en el contrato que invertiría el dinero en la adquisición de materia prima que abasteciera a la fábrica, pago de jornales y adquisición de maquinaria. Además el ingenio se comprometió a entregar toda la producción de azúcar que se obtuviera en la zafra, garantizándole la UNPASA un precio de liquidación especificado en el mismo contrato.

Por lo que se refiere a la maquinaria, se instaló la más moderna y funcional, fabricada en compañías inglesas y americanas como la Western States (fabricantes de centrífugas), Babcock & Wilcox (fabricantes de calderas), la compañía Worthington, Murray Iron Works, etc. Con esta nueva maquinaria se fabricó azúcar refinada y en 1949 era uno de los primeros ingenios de mediana categoría que comenzaba a elaborar es-

⁸ RPP.X, Escritura 3940, núm. 124, f. 124.

⁹ RPP.X, t. 604, núm. 70, f. 48.

te tipo de azúcar —antes solo los ingenios de gran capacidad la fabricaban.¹⁰

Al contar con mejor maquinaria, se necesitó más mano de obra, razón por la que aumentó el número de obreros, tanto en tiempo de zafra como de reparación en la siguiente proporción: 250 trabajadores permanentes en el ingenio, 350 obreros empleados en épocas de zafra, 35 empleados en el ingenio.¹¹

Por lo que se refiere al salario, dependía del trabajo que desempeñaba cada obrero; el más alto en tiempo de zafra era de \$11.94 diarios.¹²

Para 1950 el ingenio dejó de fabricar azúcar refinada y empezó a procesar azúcar mascabado (llamada también grano de oro). El cambio se debió a que la elaboración era más sencilla y económica.

En 1951 nuevamente el dueño solicitó otro préstamo a la UNPASA, por una cantidad mayor que la anterior que ascendió a \$2 440 930 para refaccionar la zafra 1952-1953.¹³ En este tiempo había gran demanda de azúcar en los países europeos, oportunidad que aprovechó la UNPASA para exportar el azúcar a Inglaterra y Estados Unidos. Las zafras siguientes fueron refaccionadas en igual forma y cada año aumentaba la cantidad porque la producción también ascendía; todos los préstamos siempre fueron liquidados en el plazo que fijaba cada contrato.

Para 1960 el capital social del ingenio ascendió a \$14 000 000, representado por acciones de mil pesos cada una y sus poseedores eran:

<i>Accionistas</i>	<i>Acciones</i>
Harry Skipsey Wallace	3 500
Ricardo Skipsey Wallace	3 500
Ricardo G. Skipsey	100

¹⁰ Entrevista al Sr. Ricardo Skipsey, Jr., junio de 1974, PHO/7/2, INAH.

¹¹ CAM,X, expediente 2858, f. 40.

¹² CAM,X, expediente 2858, f. 33.

¹³ RPP,V, t. 692, 1a. sección, núm. 53, f. 30.

<i>Accionistas</i>	<i>Acciones</i>
Carlos Skipsey Sherly	3 500
Joanne Skipsey de Cuillery	3 400
	<hr/> 14 000 ¹⁴

EL INGENIO "EL MODELO"
PASA A CARGO DEL GOBIERNO FEDERAL

A pesar de tener la empresa este capital, comenzó a presentar pérdidas, hasta que llegó el momento en que los dueños no quisieron pedir más préstamos para refaccionar las zafras siguientes, por el peligro de no poderlo liquidar a tiempo y de que el gobierno les embargara el ingenio. Por estas razones los dueños decidieron vender el ingenio a la Financiera Nacional Azucarera, S.A. (FINASA) quedando estipulado en un contrato de compra venta, celebrado el 25 de noviembre de 1968, que la Financiera pagaría el 20% de cada una de las acciones.¹⁵

Enseguida que la Financiera se hizo cargo del ingenio, se realizaron una serie de estudios, con el objeto de conocer su situación y con base en ello realizar reformas. Los dueños anteriores habían invertido grandes sumas en la adquisición de maquinaria, pero el campo estuvo completamente abandonado, cultivando con los métodos rudimentarios.

Después de estos estudios, llegaron a la conclusión de cesar a la mayoría del personal que trabajaba desde hacía tiempo. En su lugar se colocó un nuevo personal que contrató la misma institución, con un salario más alto que el que se había pagado. Como administrador nombraron al coronel Félix Guerrero Mejía. Cabe hacer notar que el personal administrativo que laboraba en México fue cesado también y sus oficinas clausuradas.

En 1970, el gobierno creó la Operadora Nacional de Ingenios, S.A. (ONISA) con la finalidad de que se encargara de

¹⁴ AONI, Escritura de permuta compra venta, s/c, 1968.

¹⁵ AONI, s/c, 1968.

la administración y manejo de todos los ingenios que fueran propiedad del gobierno federal. Por medio de una escritura fechada el 3 de junio de 1971 en la ciudad de México, se dio carta poder al licenciado Alfredo Navarrete para hacerse cargo de este ingenio.¹⁶

Desde que el ingenio ha estado a cargo de la ONISA, ha utilizado la misma maquinaria y también ha seguido procesando azúcar mascabado, producto que se sigue exportando a los mercados europeos. En 1972 aumentó su producción a 4 500 toneladas, utilizando mayor cantidad de obreros. Según las estadísticas azucareras, el número ascendió de la siguiente manera: * 350 trabajadores en el ingenio, 449 obreros que trabajaban en época de zafra, 100 empleados en el ingenio.¹⁷

Al hacer el estudio de este ingenio encontramos que su situación inestable se debió a la mala administración; prueba de ello fueron los embargos que le hicieron las dos casas comerciales y el Banco Montreal de Canadá. Estas instituciones trataron de cobrar su deuda sin interesarles el mejoramiento de la fábrica ni del campo, motivo por el cual, durante muchos años, el ingenio permaneció sin reformas, con un equipo obsoleto y con el problema del pago de sueldos atrasados a sus trabajadores.

Todo esto originó una situación crítica, unida a la política interna del país y a las luchas intestinas de la Revolución Mexicana.

Tanto campesinos y obreros resultaron afectados, siguieron en las mismas condiciones, con un salario que raquíticamente les ayudó a subsistir. Las diversas instituciones que tuvieron a su cargo la explotación, hicieron a un lado las demandas de los trabajadores, prueba de ello es que mientras el capital social de la familia Skipsey ascendió a más de un cien por ciento en veinte años, el obrero no gozó de ninguna prestación.

¹⁶ AONI, s/c, julio de 1968.

* Los campesinos no están incluidos porque comprenden, además de los ejidatarios, a arrieros y cortadores que laboran en temporada de zafra.

¹⁷ UNPASA, *Estadísticas azucareras*, 1973, p. 29.

Cuando el ingenio estuvo a cargo de la ONISA y de la FINASA, se contrató más personal con el pretexto de que la industria necesitaba de técnicos capacitados que propiciaran el desarrollo de la misma, sin darse cuenta de que eran personas que trataban de resolver problemas de fábrica y campo detrás de un escritorio, sin conocerlos a fondo. Por lo que se refiere a la gerencia, ha estado a cargo de licenciados, coroneles y contadores que apenas están enterados de problemas referentes a la administración de un ingenio y que, en cambio, perciben salarios muy altos.

SIGLAS Y REFERENCIAS

RPP,X	Registro Público de la Propiedad, Xalapa.
RPP,V	Registro Público de la Propiedad, Veracruz.
CAM,X	Comisión Agraria Mixta, Xalapa.
AONI	Archivo de la Operadora Nacional de Ingenios, S.A.
UNPASA	Unión Nacional de Productores de Azúcar, S.A.